



## Prospective, Stratégie et Recherche

### EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis 2023 **PAN-OR-AMIQUES**, Paris

**Dirigeante de la SASU, Conseil et formation en prospective**

- Réalisation d'études de prospective (détection de signaux faibles, analyse de tendances, cartographie des risques émergents, évaluation des menaces cyber, risques liés à l'IA)
- Animation d'ateliers pour des cadres dirigeants sur le monde de demain (nouvelles technologies, évolution du travail, fidélisation des nouvelles générations au travail, autonomie stratégique de l'entreprise)
- Conférencière (en anglais et en français) sur le monde de demain
- Sparring partner de dirigeants d'entreprises et d'associations
- Animatrice d'ateliers d'écritures créatives

**En parallèle**

- **Chercheuse associée au Centre de Sociologie des Organisations (CNRS-Sciences po Paris)**
- **Membre du comité scientifique de *Futuribles*, think tank français de prospective**
- **Membre du STAR PROGRAM d'Airbus**

2014-2023 **AXA**, Paris

**Directrice de la stratégie de sécurité, de l'anticipation des menaces et de la recherche pour le Groupe AXA (4 ans)**

- Définition et mise en place de la stratégie de sécurité du groupe avec une approche par les risques
- Suivi des réglementations et politiques publiques européennes et internationales sur le numérique, la sécurité
- Anticipation des menaces
- Recherche sur AI et cybersécurité, quantum computing et sécurité, etc.
- Management de 4 équipes

**Directrice de la prospective pour le Groupe AXA (5 ans)**

- Création de l'équipe de prospective et son management pour le groupe AXA
- Animation d'une communauté de prospectives en interne à l'international
- Animation d'un réseau d'experts/chercheurs en externe à l'international
- Réalisation d'études prospectives sur 4 piliers pour la direction générale : Environnement, Santé, Data&Tech, Socio-économie & Veille stratégique et prospective à l'international

**En parallèle**

- **Rapporteur pour l'EU Foresight Modelling Expert Group, rattaché à la Présidence de la Commission Européenne, Bruxelles ;**
- **Membre du High Level Expert Group Intelligence artificielle de la Commission Européenne, Bruxelles ;**
- **Membre de l'Advisory Board de l'ENISA et de AGORA41 ANSSI sur les enjeux d'avenir du cyber**

2012-2014 **FUTURIBLES**, Paris

**Directrice d'études prospectives stratégiques**

- Conception et pilotage de l'étude prospective multi-clients sur la cybersécurité des entreprises à horizon 2020, sur l'avenir des risques sanitaires, etc.
- Conception et pilotage de mission de conseil de prospective stratégique sur les risques émergents pour AXA, sur l'avenir des maladies pour l'institut national de veille sanitaire (INVS) et l'Agence nationale de sécurité environnementale et sanitaire (ANSES), sur la géo-intelligence, entre autres
- Animation des séances de travail et de formation à la prospective

2011-2012 **FONDATION NATIONALE DES SCIENCES POLITIQUES**, Paris

**Chargée de recherches pour le Centre de sociologie des organisations (CSO) de Sciences Po**

- Réalisation d'une étude pour l'Institut de radioprotection et de sûreté nucléaire (IRSN) sur les conséquences de l'accident de Fukushima Daichi en France
- Réalisation d'un rapport pour l'OCDE sur les usages des réseaux sociaux dans la crise
- Réalisation d'une étude comparative européenne et internationale pour l'Agence nationale de sécurité environnementale et sanitaire (ANSES) sur la prise en compte des sciences sociales dans l'évaluation et la gestion des risques

2010-2011 **INSTITUT DE RECHERCHE STRATEGIQUE DE L'ECOLE MILITAIRE, MINISTERE DE LA DEFENSE**, Paris

**Chercheur – Contractuelle catégorie A**

- Expert pour l'étude prospective « Pandémie » de l'Asia Europe Foundation (ASEF)
- Réalisation d'études géopolitiques (Afghanistan, Europe, OTAN)

## FORMATION

- 2005 - 2010 **INSTITUT UNIVERSITAIRE EUROPEEN**, Florence  
**Doctorat sur la mise en place d'outils de gestion de crises par l'Union européenne** sous la direction de Pascal Vennesson, thèse soutenue en Mai 2009 à Florence
- 2004-2005 **SCIENCES PO PARIS, Master Recherche spécialité EUROPE (DEA)**, Paris
- 2003-2004 **UNIVERSITE DE BOURGOGNE, Master politiques culturelles en Europe (DESS)**, Dijon
- 2000-2003 **ESCP EUROPE, Master Management**, Paris – Oxford –Berlin

## LANGUES ETRANGERES

- Allemand Courant (un an vécu à Berlin, mémoire de *Diplomarbeit* écrit en allemand)
- Anglais Courant (un an vécu à Oxford, thèse de doctorat et articles publiés en anglais)
- Italien Courant (plusieurs années vécues à Florence)

## AUTRES ACTIVITES

- Lien avec les armées Membre du Haut Comité pour l'Evaluation de la Condition Militaire (HCECM) par décret présidentiel  
Colonel de Réserve de l'armée de l'air et de l'espace, ADER promo 22  
Membre du Cercle Fontenoy, pour l'armée de terre (travail sur les réservistes en entreprise et sur l'OSINT)  
Auditrice IHEDN Politique de défense, 73<sup>e</sup> session  
Experte civile dans les exercices de gestion de crises OTAN du CRR – FR
- Lien avec les écoles et universités Maître de conférences (15 ans d'expérience) en anglais et en français
- 4 Cours de 24h: la Prospective, les risques non financiers, la gestion des crises, et la Transformation numérique des organisations, à Sciences po Paris
  - Crash course à HEC Executive Education 'Foresight in business and society' (sur 3 jours pour les Executive MBA)
  - Cours à l'INSP (ex ENA) sur l'anticipation des risques, la sociologie des risques
  - Cours pour le Master de Paris I « Gestion globale des risques et des crises » sur l'assurance des risques et la prospective des risques
  - Intervenante pour Arts et Métiers Paris Tech et à l'Institut Michel Serres sur l'acceptabilité sociale des risques
- Lien vers international International Visitor Leadership programme sur invitation du ministère des affaires étrangères des Etats-Unis.  
Visitor sur invitation des services prospectifs du premier ministre de Singapour
- Publications Wendling, C. (2018): *Des scénarios d'avenir du développement de l'Intelligence Artificielle et leur impact pour les entreprises*, Institut de l'Économie, Juin 2018
- Wendling, C. (2014): "Incorporating social sciences in public risk assessment and risk management organisations", in: *European Journal of Risk Regulation*, N°1, 2014, [https://www.istor.org/stable/24323482?seq=1#page\\_scan\\_tab\\_contents](https://www.istor.org/stable/24323482?seq=1#page_scan_tab_contents)
- Pawlak, P., Wendling C. (2013): Trends in cyberspace: can government keep up? In: *Environment Systems and Decisions*: <http://link.springer.com/article/10.1007%2Fs10669-013-9470-5>
- Wendling, C. (2012): "The development of European Union emergency and crisis management structures" in: Kaunert, C. Pawlak, P. (ed.) *European Homeland Security: a European Strategy in the making?*, Routledge
- Wendling, C. (2011): "What role for social scientists in risk expertise?" In: *Journal of Risk Research*: <http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/13669877.2011.636837..>
- Review Travail de révision pour journaux internationaux à comité de lecture (*European security, Journal of contingencies and crisis management, Vertigo, Environment, Systems and Decisions*)
- intervention Conférencières sur les sujets d'anticipation, de risques, de cybersécurité et de transformation numérique des organisations (Rencontre économique d'Aix, etc)
- Emission tv, radio, presse Passage sur *BFM business* en direct, Passages sur *France inter* (« c'est pour aujourd'hui ou pour demain ») et *France culture* en direct (« Du grain à Moudre »), podcasts (*Usbek et Rica, Sismiques*), Article dans *Le Monde* : « Cécile Wendling prospectiviste : anticiper les scénarios du futur de la cybersécurité à la géopolitique »
- Prix Prix de la femme digitale de l'année 2017
- Autres Musique : Violon et Chant du monde  
Blog de littérature d'ici et d'ailleurs : <http://pan-or-amiques.blogspot.com>  
Bénévole pour l'association Article 1 : insertion des jeunes en difficultés